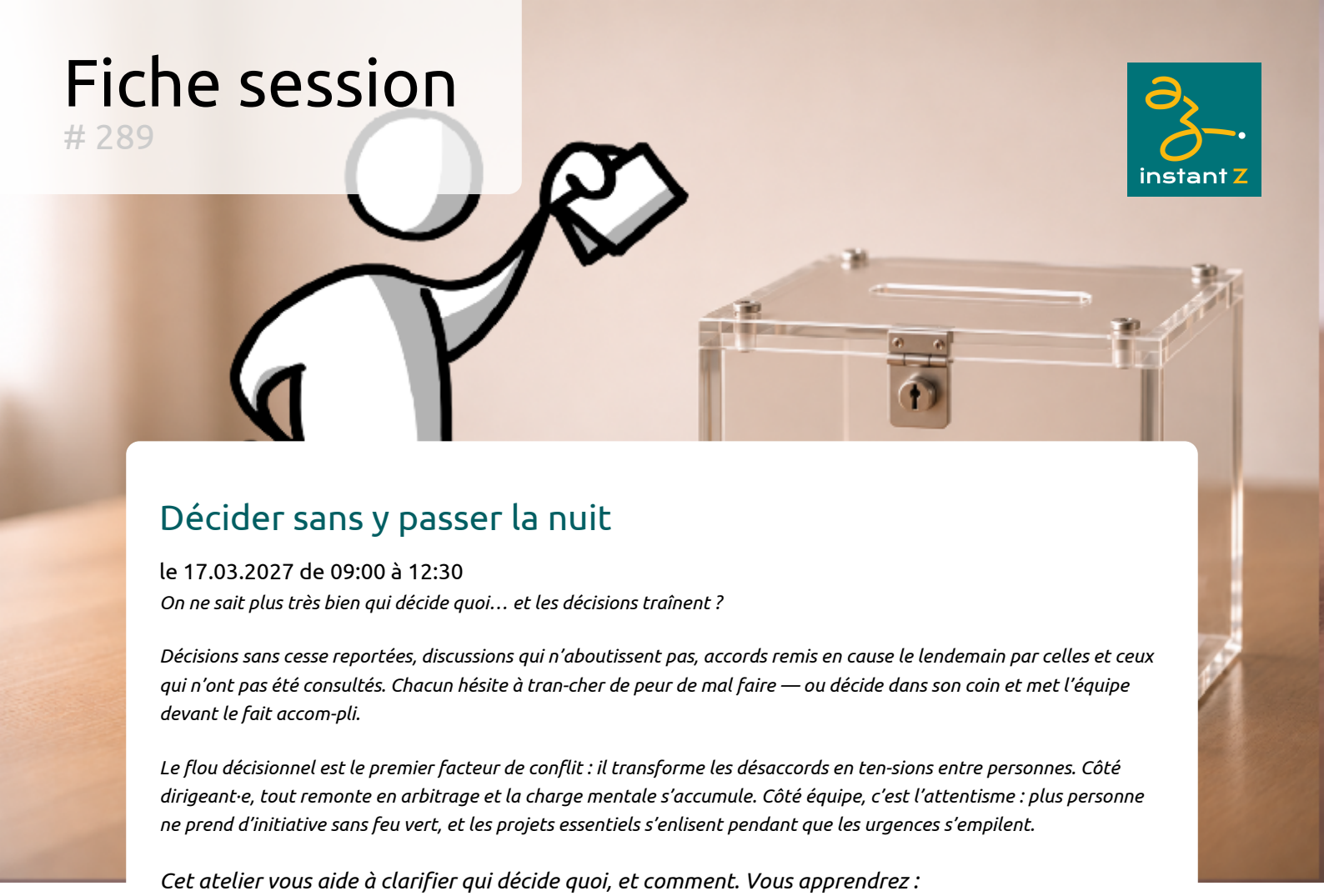
Fiche session

289



Décider sans y passer la nuit

le 17.03.2027 de 09:00 à 12:30

On ne sait plus très bien qui décide quoi… et les décisions traînent ?

Décisions sans cesse reportées, discussions qui n'aboutissent pas, accords remis en cause le lendemain par celles et ceux qui n'ont pas été consultés. Chacun hésite à tran-cher de peur de mal faire — ou décide dans son coin et met l'équipe devant le fait accom-pli.

Le flou décisionnel est le premier facteur de conflit : il transforme les désaccords en ten-sions entre personnes. Côté dirigeant·e, tout remonte en arbitrage et la charge mentale s'accumule. Côté équipe, c'est l'attentisme : plus personne ne prend d'initiative sans feu vert, et les projets essentiels s'enlisent pendant que les urgences s'empilent.

Cet atelier vous aide à clarifier qui décide quoi, et comment. Vous apprendrez :

- à distinguer les différents modes de décision (consultation, consentement, vote, délégation) et à choisir le plus adapté à chaque situation,
- à attribuer clairement les responsabilités décisionnelles : qui décide quoi, dans quel cadre, avec qui,
- à construire des accords solides sans rechercher systématiquement l'unanimité.

Vous expérimenterez :

- la décision par consentement appliquée à vos propres sujets : ni vote, ni consensus mou — une proposition est adoptée quand plus personne n'a d'objection valable,
- des outils simples pour tracer les décisions : qui a décidé quoi, quand, dans quel cadre,
- la formulation d'accords explicites, faciles à appliquer et à réévaluer si la situation change.

Repartez avec des méthodes concrètes pour décider plus vite et favoriser l'adhésion — afin que vos décisions soient tracées, datées et attribuées, et qu'elles survivent à la fin de la réunion.

Inscription

Lien vers la fiche descriptive et l'inscription

Horaires

- le 17.03.2027 de 09:00 à 12:30

Lieu de formation

Vidéo-conférence

- **Adresse :** ZOOM
- **Site internet :** www.zoom.us

Intervenant·es

David Dräyer – +41(0)78 611 39 28 – david.d@instantz.org –

Informaticien, formateur et passionné par la gestion et le partage de l'information, c'est tout naturellement que je m'intéresse à tout ce qui concerne les nouvelles méthodes de gestion de groupes mettant à profit l'intelligence collective et la co-création.
C'est pourquoi je forme et j'accompagne en Gouvernance Partagée des groupes dont l'objectif est l'épanouissement de tous, l'agilité devant les défis de notre temps et plus de clarté dans l'organisation.

Objectif général de formation

Prendre des décisions collectives dans des délais adaptés à la situation, en clarifiant les responsabilités et en associant les personnes concernées pour favoriser l'adhésion et faciliter la mise en œuvre.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de l'atelier, les participants seront capables de :

1. **Choisir un mode de décision adapté** à une situation donnée en justifiant leur choix selon l'urgence, les enjeux et les personnes concernées.
2. **Préciser les responsabilités pour une décision donnée** en identifiant qui décide, qui est consulté, qui est informé et qui assure la mise en œuvre.
3. **Conduire un échange de décision collective** en recueillant les avis, en traitant les objections et en concluant selon la règle de décision annoncée.
4. **Communiquer une décision et ses suites** en précisant ce qui a été décidé, les actions à mener, leurs responsables et les échéances.

Prérequis

Aucun